

## BILANȚUL MANDATULUI 2013 - 2016

O trecere în revistă a principalelor activități ale colectivului D.R.D.P. Iași din perioada 2013 - 2016 ne arată apariția unor schimbări majore, atât în ceea ce privește starea drumurilor cât, mai ales, dotările cu tehnică de lucru.

Am mai spus-o public, cel mai important proiect al meu de până acum este indubitabil cel în care mi-am asumat răspunderea de Director Regional al celei mai mari regionale de drumuri din România – Direcția Regională de Drumuri și Poduri Iași. Nu a fost cel mai greu, dar cu siguranță cel mai important.

Evident că nu am făcut tot ceea ce aș fi vrut să fac, însă acum raportându-mă la ce moștenire am avut, când au trecut peste patru ani, cred că pot avea o părere obiectivă asupra lucrurilor pe care le-am făcut eu și a modului cum au fost sau nu făcute de predecesorii mei.

Pentru că suntem într-o perioadă în care unii care au fost pe funcții ne spun că “au făcut Totul”, iar cei care vor să le ia locul ne spun că “vor face Totul”, m-am gândit să fac niște precizări, cu speranța că vor fi bine înțelese. Voi prezenta în ordine câteva realizări, cu liniuțe, cifre și date exacte, și cu detașarea cuiva care nu candidează nicăieri, care nu mai face de ceva timp politică activă. Astfel, am aranjat mai jos câteva dintre proiectele de investiții și întreținere (realizate în perioada septembrie 2012 – noiembrie 2016) într-o formă tabelară, pentru a fi ușor de comparat: ceea ce am găsit la venire – prima coloană, ceea ce am făcut în mandat – a doua coloană și a treia coloană – ceea ce mi-am propus să fac pe mai departe pentru infrastructura Moldovei. În acest fel se poate contura o imagine clară asupra stadiului în care am preluat proiectul respectiv de la predecesorii mei, stadiul în care arată infrastructura Moldovei după acești patru ani și ceea ce ne propunem pentru perioada 2017 – 2021, indiferent cine va conduce destinele DRDP Iași.

<b>PERIOADA SEPTEMBRIE 2012</b>	<b>PERIOADA Septembrie 2012 – noiembrie 2016</b>	<b>PERIOADA 2017 - 2021</b>
<b>Modernizare DN 24 și DN 24B Crasna – Iași și Crasna - Albița</b> Nu exista	Executarea în totalitate a lucrărilor de modernizare	Nu este cazul
<b>RK Pod Bicz pe DN 15</b> Neînceptută	Executarea în totalitate a unor lucrări cu tehnologie nouă și modernă pentru România	Nu mai este cazul
<b>Modernizare DN 2D, Focșani – Ojdula</b> Lucrări blocate	Deblocarea și finalizarea lucrărilor de modernizare	Nu mai este cazul
<b>Modernizare DN 29, Suceava – Botoșani</b> Neînceptute	Executarea în totalitate a lucrărilor de modernizare	Nu mai este cazul
<b>DN 24 C Manoleasa – Rădăuți-Prut</b> Singurul drum de pământ din	Trecerea singurului drum de pământ la drum din piatră spartă și pregătirea	

România	modernizării	Implementare proiect de Modernizare
<b>Podul Oituz pe DN 11</b> Lucrări nepregătite	Pregătire și realizare integrală de reparații capitale	Nu mai este cazul
<b>Podul Cosmești pe DN 24</b> Lucrări nepregătite	Pregătire și realizare integrală de reparații capitale	Nu mai este cazul
<b>Podul Gîrleni, pe DN 15</b> Lucrări nepregătite	Pregătire și realizare integrală de reparații capitale	Nu mai este cazul
<b>Varianta ocolitoare Suceava</b> Lucrări în derulare	Executare lucrări și recepție pe Tr.III	Finalizarea investiției în regie proprie în anul 2017
<b>Varianta ocolitoare Bacău</b> Demersuri fără rezultate	Pregătire și începerea lucrărilor din anul 2016	Finalizarea lucrărilor în anul 2018
<b>Varianta ocolitoare Tecuci</b> Lucrări blocate	Pregătire și reînceperea lucrărilor	Finalizarea lucrărilor în anul 2018
<b>Varianta ocolitoare Bîrlad</b> Demersuri inexistente	Reactualizare SF, PT și AC	Începerea lucrărilor în regie proprie din anul 2018
<b>Pod Ungheni, peste Prut</b> Demersuri inexistente	Pregătire SF, PT și AC	Implementare proiect din anul 2017
<b>Autostrada Ungheni – Iași – Tg. Neamț – Tg. Mureș</b> Demersuri blocate	Revizuire și pregătire SF, PT și AC	Implementare din anul 2017
<b>Drum Expres Ploiești – Focșani – Pașcani</b> Demersuri blocate	Pregătire SF, PT și AC	Implementare din anul 2017

Analizând informațiile prezentate mai sus pot afirma cu mândrie că sunt îndreptățit să concluzionez că mandatul meu a fost unul de succes. Și mai afirm că toate acestea sunt rezultatul experienței și muncii specialiștilor din DRDP Iași, împletit cu managementul de conducere pe care l-am aplicat în tot acest timp. M-am bazat pe drumari adevărați, căliți pe șantierele pe care le-au condus, coordonat sau controlat, cu care m-am sfătuit și am căutat cele mai bune soluții, chiar dacă uneori am avut și momente de deznădejde, cauzate de diferitele piedici întâlnite.

Pentru că suntem într-o lună de iarnă, potrivită pentru destăinuirii dar și bilanțuri, voi oferi și câteva concluzii pe care le am urmare a acestei analize.

Astfel, reamintesc că **dezăpezirea** era realizată în urmă cu patru ani cu autofreze vechi de jumătate de secol, utilaje care se mișcau greu și cu consumuri foarte mari, iar astăzi fiecare secție are între 2-5 astfel de utilaje performante. Rămânând la același anotimp, să mai amintesc că sectoarele de drumuri vulnerabile la viscol din Moldova erau renumite în țară pentru nenumăratele perioade de închidere a circulației. Dacă în iarna 2009/2010 existau doar aproape 10.000 metri liniari de parazăpezi pentru toate drumurile naționale din Moldova, între timp au

mai fost casate panouri de parazăpezi ajungându-se ca în iarna 2011/2012 să fie folosiți aproape 4.000 de metri liniari; în prezent s-a ajuns la asigurarea protecției împotriva viscolului la aproape 130.000 de metri liniari de drumuri naționale! Această situație permite reducerea cheltuielilor cu activitățile de dezăpezire și asigurarea unor condiții mult mai bune pentru circulația în siguranță pe drumurile aflate în zone cu risc major de înzăpezire.

Nu în ultimul rând trebuie să apreciez situația contractelor de întreținere pentru iarnă: în ultimii ani au fost încheiate contracte anuale pentru fiecare secție. În această toamnă am reușit să încheiem Acorduri-Cadru pe perioada 2017-2020 pentru întreținerea de iarnă, inclusiv pentru achiziția de sare și alte substanțe antiderapante. Este o reușită care ne asigură liniște în următorii ani, eliminându-se astfel foarte mult timp pierdut pentru licitații și pregătiri de sezon.

O activitate importantă a fost în acești ani achiziționarea și montarea a peste 30.000 m de parapet metalic, fiind unica achiziție de acest tip de după două decenii.

Ne-am dorit să schimbăm fața drumurilor prin executarea de lucrări și la cele 267 parcări, unele dintre ele fiind dotate cu bănci, mese, coșuri de gunoi și arbori, astfel încât utilizatorii au acum parte de condiții foarte bune de petrecere a pauzelor de călătorie.

Având în vedere că majoritatea degradărilor au apărut pe drumurile a căror carosabil nu a mai avut parte de lucrări de reabilitare, modernizare și întreținere periodică ci doar de mereu aceleași plombări, repetate an de an, în conformitate cu Nomenclatorul privind lucrările și serviciile aferente drumurilor publice, funcție și de alocațiile bugetare, am stabilit un ambițios program pentru anii 2013 - 2017, program demarat și derulat consistent în fiecare an, chiar dacă au fost multe voci care au pus la îndoială acest proiect al meu.

**Lucrările de întreținere periodică** au constat în executarea de diferite covoare asfaltice pe circa 1300 de km, respectiv cu mixtură BA 16, în grosime de 4 cm, cu frezarea stratului suport, covoare asfaltice cu mixtură BA 16, cu preluarea denivelărilor în strat de 4 cm grosime, precum și tratamente bituminoase. Drumurile naționale prinse în program de îmbrăcat "haină nouă" cu covoare asfaltice sunt situate pe raza tuturor secțiilor din Moldova. Amintim aici câteva dintre cele mai importante drumuri naționale care au beneficiat de noi covoare asfaltice:

DN 29A(Dorohoi – Darabani),

DN 17B(Vatra Dornei – Broșteni – Poiana Largului),

DN 15D(Piatra Neamț – Roman), DN 28A(Tg. Frumos - Pașcani - Moțca),

DN 28(Iași – Comarna – Răducăneni), DN 28B(Tg. Frumos – Hîrlău – Botoșani),

DN 2(Bacău – Roman și Suceava – Iacobești),

DN 17A(Moldovița – Sucevița),

DN 2H(Rădăuți – Putna) și altele.

Cu ocazia acestor lucrări am turnat covoare asfaltice și prin interiorul unor orașe, unde nu mai fusesera executate de câteva decenii: Bârlad, Darabani, Ștefănești, Flămânzi, Bucecea, Hîrlău, Tg. Frumos, Tg. Neamț, Bicz, Broșteni. Și ce bucurie poate fi mai mare decât atunci când localnicii îți mulțumesc pentru o lucrare așteptată de decenii ...

**Programul de investiții** derulat în Moldova este unul bogat în finalizări de obiective, foarte importante pentru utilizatorii drumurilor naționale. Am reușit ca în ultimii cinci ani să deblochez, pregătesc și deschid noi șantiere, cele mai reprezentative fiind:

- reabilitarea DN 29(Suceava – Botoșani),

- DN 2D(Focșani – Ojdula),

- DN 24(Crasna – Iași),

- DN 24B(Crasna – Albița),

-Tronsonul III al Centurii Ocolitoare Suceava,

- Centura Ocolitoare Tecuci,
- Centura Ocolitoare Bacău,
- podurile de la Bicăz(reparat cu o tehnologie nouă), Gîrleni, Oituz, Cosmești și de la Ungheni, peste Prut.

De asemenea, Moldova a scăpat de drumul cu titulatura de “singurul drum național de pământ din România”, deoarece l-am reparat și pietruit cu piatră spartă, iar în prezent se lucrează la documentațiile necesare asfaltării integrale.

Au trecut două decenii de la cea mai drastică reorganizare a activității de administrare a drumurilor naționale, reorganizare care a presupus reducerea posibilităților de intervenție prin scoaterea autoutilajelor și personalului de la D.R.D.P. - uri și privatizarea noilor societăți înființate. Această măsură a fost una mai puțin inspirată, dovadă fiind problemele majore cu care ne confruntăm astăzi. În ultimii ani s-a vorbit tot mai mult de menținerea rețelei de drumuri existente în România la standarde tehnice corespunzătoare, deziderat care presupune însă realizarea de lucrări de investiții, modernizări și reparații capitale.

Ședința operativă a directorilor regionali cu conducerea ministerului și a C.N.A.D.N.R. de la Sibiu, din anul 2013, cu participarea domnului ministru Dan Șova și a directorului general Narcis Neaga, constituie principalul moment de cotitură în viața drumarilor, deoarece atunci s-a dat startul în reconstrucția sistemului adevărat de administrare a drumurilor naționale. După ani de nemulțumiri, putem vorbi deja de concretizarea primelor proiecte, precum refacerea parcului auto și reluarea activităților specifice muncii drumarilor de la secții și districte.

În primul rând am realizat proiectele de înlocuire a autofrezelor, vechi de 40 - 50 de ani cu altele noi și performante, iar pe de altă parte am înlocuit 14 autoturisme, prin obținerea finanțării din Fondul de Mediu destinat casării și înlocuirii parcului auto. Achiziția a permis, pe de o parte, creșterea siguranței de deplasare a personalului, precum și scăderea cu 70% a cheltuielilor de întreținere și reparații în sectorul mecanizare unde se înregistrau probleme deosebit de complexe, pe care trebuia să le manageriez cu mare greutate. De asemenea, am dotat fiecare district și Laboratorul regional cu câte o autospecială, astfel că azi constatăm că au scăzut cheltuielile și au fost majorați timpii de lucru ai echipelor de la districte, aducând un spor de eficiență în muncă.

Cu tot sprijinul conducerii Ministerului Transporturilor și al C.N.A.I.R.. nu am găsit soluții pentru a recupera forța de muncă, specialiștii de marcă formați în decursul zecilor de ani la regionale. Datorită unei politici de cadre inadecvate atunci au fost cedați prestatorilor, la fel ca și utilajele, pentru a efectua investiții și alte lucrări de anvergură, personalul rămas la noi urmând a executa toaletări, plombări, curățătorii, strângerea de gunoaie din parcări...

Dar cele mai importante proiecte au în vedere reînființarea subunităților de intervenție la activitatea de întreținere și nu numai. Prin structura noii strategii în activitatea de întreținere este prevăzută executarea cu mijloacele proprii a **lucrărilor de tratamente bituminoase, straturi bituminoase foarte subțiri, covoare bituminoase, reciclare IN SITU** pe rețeaua de autostrăzi și drumuri naționale.

Un alt proiect important pentru D.R.D.P. Iași și celelalte regionale, pentru care directorul general Cătălin HOMOR s-a implicat în organizarea și derularea în detaliu, îl constituie rezolvarea deblocărilor de sectoare de drum datorită fenomenelor meteo extreme din timpul iernii **prin înființarea unor Formații de Intervenție Rapidă**. De asemenea, mai avem în vedere restabilirea circulației în urma producerii unui accident tehnic pe rețeaua administrată de C.N.A.I.R. S.A. (cedare terasament, ebulmenți, surpări, căderi de pietre, etc). Aceste formații sunt dotate corespunzător pentru a interveni rapid și eficient, atât în timpul campaniei de iarnă, cât și în restul anului.

Odată cu finalizarea achiziției noilor utilaje D.R.D.P. Iași va dispune de o structură organizatorică care va permite administrarea operativă și coerentă a întregii infrastructuri de drumuri naționale. Astfel, regionala va fi în măsură să desfășoare activități specifice de întreținere curentă fără a contracta aceste servicii de la terți. De asemenea, de fiecare dată când se va produce un accident tehnic pe rețeaua de drumuri naționale măsurile de remediere vor fi puse în operă fără a mai fi nevoie să urmărim o multitudine de proceduri pentru a putea angaja un terț în vederea intervenției la locul producerii accidentului tehnic.

Intervenția va fi rapidă și eficientă deoarece formația va avea la dispoziție toate tipurile de utilaje necesare la orice fel de eveniment produs la orice oră, iarna sau vara, pe drumurile naționale. Aceasta formație de utilaje poate interveni rapid și eficient pentru executarea următoarelor activități de remediere: degajare parte carosabilă în urma unor căderi de pietre, eliminare ebulmenți, degajare parte carosabilă în urma unor căderi de copaci, cedare terasament, subspălare terasament, decolmatări, reparații la lucrări de artă, refaceri ale sistemului rutier pe suprafețe limitate și reparații pe suprafețe izolate în timpul sezonului rece.

Pentru buna funcționare a autoutilajelor am gândit recrutarea personalului specializat, care să le deservească. Am început deja instruirea deservenților în cadrul unor stagii de pregătire susținute de producătorii autoutilajelor, astfel încât să fie evitate incidentele inerente unei activități cu tehnică de ultimă generație.

Conducerea Ministerului Transporturilor și a CNAIR ne-a provocat la lucrări adevărate, în care regionalele trebuie să arate măiestria managerială și tehnică. Cu siguranță specialiștii din D.R.D.P. Iași vor reuși să realizeze proiectele propuse, în acest fel oferind și opiniei publice răspunsul la nenumăratele critici aduse, în special din partea nespecialiștilor.

Una dintre marile neîmpliniri o reprezintă lipsa spațiilor proprii pentru desfășurarea activității: D.R.D.P. Iași, cea mai mare regională, nu mai are sediu propriu, deoarece este retrocedat. Din această cauză căutăm soluții pentru asigurarea condițiilor de desfășurare optimă a activității, în prezent fiind în evaluare mai multe variante de relocare a spațiilor. Este un moment dificil, având în vedere că toată această perioadă sunt necesare spații și pentru desfășurarea activității noilor formații de lucru, amintite mai sus.

O atenție specială am acordat spațiilor de lucru de la secții și districte, efectuând lucrări de modernizare, reparații și întreținere. Exemplific aici cu lucrările executate în acest an, astfel:

### **1. SDN Câmpulung Moldovenesc**

- Finalizarea construcției clădirii sediu secție P+M cu toate utilitățile și accesoriile funcționale.

Valoare contract lucrări 519.893,77 lei

- Lucrări de modernizare District Cârlibaba: tencuieli-zugrăveli interioare, înlocuire tâmplărie, refacere hidroizolație.

Valoare contract lucrări 180.916,89 lei

### **2. SDN Botoșani**

- Modernizare sediu secție: recompartimentare clădire, tencuieli-zugrăveli interioare, refacere pardoseli, modernizare grup sanitar, izotermare, refacere acoperiș cu sistem pluvial, asfaltare curte interioară, construcție copertină parcare autoturisme, dotare mobilier.

Valoare contract lucrări 293.122,30 lei

### **3. SDN Bârlad**

- Lucrări reparații clădire sediu Pepiniera Ghidigeni: refacere acoperiș și sistem pluvial, izotermare clădire, înlocuire instalație electrică și sanitară interioare, înlocuire tâmplărie, zugrăveli interioare, montare parchet, betonare căi de acces și refacerea instalației electrice de iluminat exterior.

Valoare contract lucrări 194.211,29 lei

#### 4. SDN Focșani

- Construcție gard nou împrejurime Districtele Focșani 1 și Focșani 2: gard cu fundație din beton și stâlpi metalici din țevă rectangulară cu plăci policarbonat între stâlpi pe lungimea de 163 metri liniari.

Valoare contract lucrări 107.840,82 lei

- Sediul Districtului Adjude: înlocuire învelitoare, sistem pluvial și instalație electrică

Valoare contract lucrări 50.446,33

#### 5. SDN Piatra Neamt

- Canton Călugăreni: refacere gard DN 15, refacere coșuri fum, termoizolație exterioară grup sanitar, refacere sobă teracotă

Valoare contract lucrări 20.000,16 lei

De asemenea, atât pentru DRDP-central, cât și pentru celelalte structuri am făcut achiziții de tehnică de calcul și produse software în perioada 2013-2016 cu o valoare totală de 847.844 lei cu TVA, concretizată în:

- 53 calculatoare personale (unitate centrală, monitor, tastatură și mouse);
- 24 calculatoare portabile (laptop);
- 43 imprimante și multifuncționale (imprimantă, copiator, xerox, fax);
- 1 server;
- Sistem integrat de tip ERP;
- Licențe software (Microsoft Windows, Microsoft Office).

Activitatea comercială a D.R.D.P. Iași desfășurată în această perioadă s-a desfășura prin punctele de comercializare a rovinietelor, respectiv AST-urilor din cadrul S.D.N. 1-9 și A.C.I. 1-7. La 1 ianuarie 2014 a fost pusă în funcțiune aplicația eTarifare, proiect implementat la nivel național și coordonat direct de către Serviciul Roviniete și ACI din cadrul D.R.D.P. Iași, care gestionează toate cele 34 de agenții de control și încasare din țară.

Analiza activității comerciale desfășurate în A.C.I. raportată la perioada 2014-2016 este prezentată în tabelul de mai jos, observându-se o creștere semnificativă a numărului de vehicule ce tranzitează aceste puncte, precum și sumele aferente încasate.

<b>Nr.Crt.</b>	<b>Perioada</b>	<b>Autovehicule procesate</b>	<b>Sume încasate(exclusiv rovinietă) EURO</b>
1	01.01.2014-31.12.2014	1.070.545	1.113.153,96
2	01.01.2015-31.12.2015	2.249.300	1.214.566,15
3	01.01.2016-01.12.2016	2.561.686	1.316.027,30

Pentru a asigura buna desfășurare a activității în A.C.I. - uri, precum și pentru scăderea timpilor de așteptare a participanților din trafic, în anul 2014 au fost dotate punctele de lucru din A.C.I. - uri cu 11 calculatoare performante, 19 multifuncționale și 20 imprimante.

În perioada 2015-2016 au fost reabilitate suprafețele de rulare a pistelor aferente instalațiilor de cântărire din cadrul A.C.I. Siret-sens intrare, respectiv A.C.I. Sculeni-sens intrare.

Cu sprijinul C.N.A.I.R. SA-Central, precum și respectând C.C.M.-ul la nivel de unitate au fost asigurate necesitățile privind dotarea cu echipamente a controlorilor de trafic care își desfășoară activitatea în A.C.I.-urile de pe raza D.R.D.P. Iași.

În viitor, D.R.D.P. Iași, cu sprijinul CNAIR SA-Central, are în vedere realizarea unui culoar verde de transit, printr-un proiect pilot la nivel de ACI Sculeni, proiect unic în România, iar la nivel European acest proiect este implementat în Estonia.

Laboratorul DRDP Iași își desfășoară activitatea într-un spațiu închiriat de la SC ALDP Iași, cu suprafață redusă, insuficientă, aflat la parterul unei clădiri construită în 1963, cu utilitățile și o mare parte din dotări la nivelul perioadei în care a fost construit.

Proprietarul clădirii, SC ALDP Iași, se află în procedură de insolvență ceea ce mărește riscul vânzării clădirii și a schimbării destinației sau chiar a demolării acesteia (posibilitate deja vehiculată), în condițiile în care mutarea urgentă a laboratorului într-un alt spațiu închiriat este extrem de dificilă (aproape imposibilă) deoarece necesită dotări speciale (suprafață mare, în general pe un singur nivel, curent trifazic, circuite electrice dimensionate pentru consumul specific din laborator, cu prize multiple, sisteme specifice de ventilație pentru eliminarea noxelor, sifoane de pardoseală, pardoseli rezistente la agenți chimici, alimentare cu gaz, centrală termică, fluxuri de circulație în interior controlate, intervenția unei firme specializate pentru demontarea, transportul și remontarea aparaturii existente, mutarea/construirea unor mese de lucru adecvate, cu blat rezistent, care sunt de regulă foarte grele.

Cu toate acestea în perioada 2013 – 2016 au fost luate măsuri care au condus la îmbunătățirea condițiilor de funcționare ale laboratorului. Astfel, la insistențele conducerii DRDP Iași, în cursul lunii octombrie 2013, proprietarul clădirii în care Laboratorul își desfășoară activitatea a efectuat o subtraversare care a eliminat posibilitatea întreruperii alimentării cu apă potabilă pe perioada timpului friguros, datorită congelării apei din conducta de alimentare, după ce în perioada ianuarie-martie a aceluiași an Laboratorul s-a confruntat cu această situație (datorită congelării conductelor care traversau o hală de producție complet neîncălzită, proprietarul nedesfășurând nici o activitate în interiorul acesteia). De asemenea, au fost montate apometre pentru contorizarea consumului de apă efectuat de Laborator, separat de consumul proprietarului, SC ALDP Iași.

Laboratorul de Drumuri și Poduri a efectuat verificarea calității materialelor rutiere utilizate la lucrările de reabilitare, construcție variante de ocolire, întreținere periodică și întreținere curentă a rețelei de drumuri din administrare sau la solicitarea unor terțe societăți de construcții, pe bază de contract sau comandă fermă.

Pentru desfășurarea activității de analize și încercări în conformitate cu cele declarate anterior, în cadrul laboratorului s-au desfășurat activități precum:

- Actualizarea sistemului calității în conformitate cu modificările apărute în legislația tehnică în vigoare și reautorizarea laboratorului ca Laborator de Drumuri și Poduri - Gradul II;
- Desfășurarea auditurilor interne ale calității conform planului anual și având ca obiect analiza privind respectarea sistemului de management al calității adoptat și a activității tehnice desfășurate pe parcursul anului.
- Instruirea internă a personalului operator prin prezentarea în cadrul Laboratorului a noutăților tehnice apărute, discuții pe marginea acestora și a aspectelor tehnice sesizate pe parcursul efectuării încercărilor de laborator, finalizată prin susținerea unui examen de verificare a cunoștințelor în perioada ianuarie-februarie a fiecărui an;
- Verificarea metrologică/etalonarea aparaturii din dotare conform programului anual propus.

Având în vedere amploarea și importanța activității pe care laboratorul o desfășoară în prezent, fiind singurul laborator din Moldova care efectuează încercări complexe, pe mixturi asfaltice (încercări în regim dinamic) și imposibilitatea efectuării unor lucrări de aducere a spațiului ocupat de laborator la un nivel normal de funcționare, lucrări pe care DRDP Iași nu le poate executa pentru un spațiu pe care nu îl are în proprietate, am pregătit mai multe variante de soluționare a problemei spațiului de relocare. Una dintre variante ar fi construirea unei clădiri cu o suprafață de 700...1000 m<sup>2</sup>, necesară pentru desfășurarea activității unui laborator de analize și

încercări pentru materiale de construcții, care să răspundă cerințelor în vigoare privind condițiile de spațiu, de mediu și utilități, dotarea cu aparatură, condiționarea, păstrarea și încercarea probelor, cu rol important în găsirea și implementarea soluțiilor corecte pentru o infrastructură rutieră viabilă în zona Moldovei.

Laboratorul dispune de o mașină de transport pentru 2 t. capacitate și șapte persoane, cu oblon liftabil, care a satisfăcut toate cerințele de transport ale laboratorului, iar odată cu expirarea leasingului operațional, care expiră în ianuarie 2017, voi asigura un alt mijloc de transport pentru activitatea curentă.

Necesarul de dotare cu aparatură al Laboratorului este mare și are în vedere înlocuirea echipamentelor uzate fizic și/sau moral și achiziționarea de echipamente pentru introducerea noilor metode de testare impuse prin armonizarea legislației tehnice din România cu legislația existentă la nivel european. Cu toate că echipamentele de laborator sunt deosebit de costisitoare, am reușit totuși în această perioadă achiziționarea unor echipamente, după cum urmează:

<b>ECHIPAMENTE ACHIZIȚIONATE ÎN PERIOADA 2013...2016</b>			
<b>Nr. crt.</b>	<b>Denumire investiție</b>	<b>Anul achiziției</b>	<b>Valoare fără TVA lei</b>
1	Presă universală pentru 50 KN cu înregistrare automată a datelor	2014	31.204,76
2	Picnometru de vid cu dezaerator	2014	7.627,83
3	Masă de șoc pentru compactarea epruvetelor din mortar de ciment	2014	11.358,24
4	Baie de apă din INOX cu termostat	2014	9890,98
5	Sistem PRESTRIAX și ISTM FAT pentru modernizarea echipamentului de încercarea mixturilor asfaltice în regim dinamic	2015	61.269,48
6	Compactor Marshall cu accesorii	2015	19.029,37
7	Etuvă termoreglabilă din INOX de 450 l. capacitate	2015	14.498,05
8	Dispozitiv cu baloane rotative pentru determinarea adhezivității bitumului la agregate	2016	8.298,11

D.R.D.P. Iași a suferit foarte mult în ceea ce privește personalul, deoarece nu i s-a permis completarea structurii sale cu specialiști, motiv pentru care mi-am stabilit un proiect de angajări pe care l-am realizat cu pași mărunți, dar cu rezultate excelente. Astfel, în această perioadă am angajat 150 de specialiști, respectiv 39 de ingineri(CFDP și constructori), 4 subingineri, 9



economiști, 2 consilieri juridici și 2 tehnicieni. Am satisfacția că astăzi lucrez împreună cu 8 doctori în știință CFDP, din care 4 au fost angajați în mandatul meu. Odată cu înființarea celor două structuri de producție am căutat să promovez proprii angajați la executarea lucrărilor cu tehnologie nouă și performantă pe care am achiziționat-o în acest an. Am reușit astfel să formez o nouă structură cu 21 de muncitori calificați ca drumari, 24 conducători auto, 7 deservenți utilaje și 9 mecanizatori, structură care va fi în măsură să realizeze noile proiecte cu care am fost însărcinați de către conducerea CNAIR SA. Aproape 200 de ingineri, 356 muncitori calificați în meseria de constructor, 47 mecanici utilaje, 62 deserventi utilaje și 44 conducători auto reprezintă o forță care va face să dispară într-un timp foarte scurt marile probleme pe care le-a avut instituția noastră în realizarea proiectelor, fie ele de întreținere și reparații, de modernizare sau de investiții.

Neîndoielnic, specialiștii din cadrul D.R.D.P. Iași sunt implicați activ în proiectele derulate în cadrul A.P.D.P. Moldova “Neculai Tăutu”, prezența unor membri la manifestările naționale sau internaționale fiind apreciată și elogiată, ceea ce conduce la creșterea prestigiului drumarilor români. Importantă este și sprijinirea financiară a asociației prin achitarea recentă a restanței la cotizația de membru de aproape 110.980 lei, o problemă veche din 2009, care atârna greu la bugetul de venituri și cheltuieli.

Am avut bucuria de a organiza la Iași ediția din 2014 a Ședinței Șefilor Secțiilor de Drumuri Naționale din România, o manifestare care a reunit peste 200 de specialiști din CNADNR SA. Meritele pentru aprecierile și felicitările din partea participanților pentru excelența organizare, inclusiv a conducerii companiei, sunt ale colectivului de organizare pe care l-am coordonat și cu care am reușit ca într-un timp foarte scurt să rezolvăm problem care de obicei se realizează în câteva luni.

Priceperea specialiștilor pe care-i conduc m-au ajutat să realizez proiectele pe care mi le-am propus. Uneori am avut certitudinea că nu tot colectivul este orientat spre administrarea eficientă a drumurilor naționale, ceea ce m-a motivat să fiu și mai ferm și hotărât în finalizarea unor proiecte în care am crezut. Astfel, sprijinul multora dintre colegi, dar mai ales a conducerii companiei, m-au ajutat să obțin bunele rezultate amintite aici. Evident că nu am făcut tot ceea ce as fi vrut să fac, însă acum raportându-mă la ce moștenire am avut, când au trecut peste patru ani, cred că pot avea o părere obiectivă asupra lucrurilor pe care le-am făcut eu și a modului cum au fost sau nu făcute de predecesorii mei. Cred că o nouă abordare a activității propuse de managementul C.N.A.I.R. S.A. trebuie corelată cu o abordare nouă a profesiei de drumar, astfel încât să nu mai fim considerați „paria societății”. Va trebui să ne gândim foarte serios la refacerea pe baze profesioniste a serviciilor de proiectare și execuție pe care le avem în derulare, domenii în care deja acționăm cu rezultate bune. Desigur că răspunderea noastră este mai mare acum, dacă ne raportăm la noile investiții la care lucrăm, respectiv Autostrăzile Ungheni – Iași – Tg. Mureș și Ploiești – Pașcani – Siret, cuprinse în Planul Național de Transport al României, precum și la executarea în regie proprie până în luna septembrie 2017 a lucrărilor rămase de executat la Centura de Ocolire Suceava și demararea în august 2017 a lucrărilor la Centura Bârlad, cu termen de finalizare noiembrie 2018.

**Ing. Ovidiu Mugurel LAICU, director regional executiv**