

## Cuvântul drumarilor:

## La aniversarea a trei decenii a A.P.D.P.

Au trecut 30 de ani de A.P.D.P., instituție greu încercată în perioada de tranziție socială, economică și politică postdecembristă. Cei care au rămas în breasla drumarilor fac din acest moment unul de bilanț și reflecție, de reamintire a celor care au fost și au lăsat în urma lor dovezi clare ale profesionalismului și ale omeniei. Totodată, este momentul pentru gânduri optimiste în legătură cu proiectele de viitor ale Asociației. Trei dintre reprezentanții drumarilor, din București și din țară, au ales să-și exprime în paginile revistei noastre gândurile, la ceas de sărbătoare a A.P.D.P. Linile directe ale mesajelor sunt: cinstita înaintașilor, nevoia unei mai bune finanțări a proiectelor de drumuri și menținerea împreună, în echilibru și acțiune, a specialiștilor din domeniu, uniți sub steagul A.P.D.P.

## Filiala Iași, unul dintre vârfurile de lance în activitatea A.P.D.P.

Printre inițiatorii înființării A.P.D.P. România s-au aflat și doi drumari care și-au pus amprenta pe activitatea D.R.D.P. Iași, respectiv inginerii Mihai BOICU și Neculai TĂUTU. A.P.D.P. Moldova, care acum poartă și numele respectatului director Neculai TĂUTU, reunește specialiști de la D.R.D.P. Iași, Facultatea de Construcții și Instalații, D.A.D.J. Iași și firmele de construcții specializate pe C.F.D.P. din Moldova, precum și pensionari din breasla drumarilor și s-a constituit în această perioadă într-o tribună a dezbaterilor profesionale și științifice. În cele trei decenii scurse, asociația a reușit să organizeze și să desfășoare activități profesionale primite cu entuziasm de specialiști: congrese, simpozioane, mese rotunde sau schimburi de experiență.

## O viață dedicată drumurilor naționale: Neculai TĂUTU

Considerăm că trebuie să vorbim mai mult despre ei, cei ce au pus bazele structurii care adună la un loc drumarii, dar și cea care sprijină necondiționat dezvoltarea infrastructurii rutiere din România. De aceea, în rândurile următoare vom vorbi despre unul dintre cei mai de seamă drumari, care și-a pus amprenta pe drumurile din România și nu numai. De la Iași și până la Bicaz, de la Botoșani la Galați sau de la Milcov la Prut, de mai bine de 30 de ani, drumurile Moldovei s-au confundat aproape în totalitate cu numele și destinul inginerului Neculai TĂUTU, fostul director al D.R.D.P. Iași și membru fondator al A.P.D.P. din România. Am putea spune că Neculai TĂUTU a fost întotdeauna cu mintea, cu inteligența și profesionalismul înaintea oricărui drum, oricât de dificil ar fi fost. A fost, în același timp, în spatele multor realizări, meritele fiindu-i întotdeauna recunoscute. Retragerea din activitate, pe data de 1 octombrie 1997, a celui de-al 14-lea director al D.R.D.P. Iași, a fost „primul pas înapoi” din întreaga sa carieră!

## Cel mai vechi... ceferist din Ministerul Transporturilor

În lumea drumarilor din România, dar, mai ales, a celor din Moldova, inginerul Neculai TĂUTU ocupă un loc special, statuat prin prestigiul dobândit, de profesionist de clasă înaltă, cu o gândire inginerescă profundă, complexă, prin abordarea îndrăznească a problematicei tehnice și organizatorice a domeniului infrastructurii transporturilor rutiere.

„Când am fost elev, mi-a plăcut foarte mult matematica și matematician am vrut să mă fac. Dar, destinul a hotărât altfel. Cui datoroz pasiunea mea pentru studiu, pentru științele exacte? Dirigintei mele, profesorul Gheorghe Lisnic, și fratelui meu mai mare, care m-a ajutat foarte mult. Dacă înțelege matematica, poți înțelege multe. Au fost vremuri grele, cu multe lipsuri și, cu toate acestea, renunțând cu regret la matematică, am absolvit Școala Medie Tehnică de Exploatare



**Dr. Neculai TĂUTU, în aula Universității A.I.Cuza, la aniversarea a 90 de ani de către D.R.D.P. Iași**

Feroviară. Și, așa zice, că la anii care au trecut de atunci, pot fi considerat unul dintre... cei mai vechi ceferiști din Ministerul Transporturilor! Mulți m-au întrebat de ce nu am ales cariera didactică. După facultate, regretatul profesor Mihai Botez îmi propunea să rămân asistentul domniei sale. Eram pe atunci ingineri puțini și, până la începerea anului universitar, am fost chemat, pentru trei luni, la Regionala de Drumuri Iași. O vreme am lucrat însă, în paralel, și în învățământul superior. Am devenit, cu timpul, un împătimit al șantierului, al execuției și așa se face că am rămas aici...”, spunea Neculai TĂUTU.

Deschiderea generoaselor orizonturi ale carierei de inginer de drumuri își are originea în toamna anului 1954. Atunci, a devenit studentul prestigioasei școli superioare ieșene – Institutul Politehnic „Gheorghe Asachi”, la Facultatea de Construcții. Cinci ani a trăit o fascinantă viață, în sălile de cursuri și seminarii, în laboratoare, pe șantierele pe care a făcut practica. Au fost anii tinereții entuziaste, avide în a descoperi cât mai multe dintre tainele ingineriei în domeniul drumurilor și podurilor.

## Începutul carierei

În ziua de 14 august 1959, Neculai TĂUTU, proaspăt absolvent, care lucra și la catedra de Poduri, condusă de prof. Matei Botez, a venit să lucreze la D.R.D.P. Iași, până la deschiderea anului școlar. Repartizat la Secția de Drumuri Naționale Iași, a fost trimis la construirea podului peste pârâul Lohan de pe DN 24B, la poalele dealului Dobrina, de lângă Huși, primind astfel „botezul” de constructor. Atras de viața de drumar, nu s-a reîntors la facultate și, după fina-



lizarea lucrării, a urmat un stagiul de pregătire în cadrul Regionalei (tehnic, proiectare, mecanizare), iar în luna aprilie 1960 a fost detașat la secția Câmpulung Moldovenesc, unde a luat contact cu tehnologia de preparare și punere în operă a mortarului de subif, în cadrul șantierului Suceava. A îndeplinit funcții de execuție, determinante pentru profesia de constructor. A fost șef de lot, apoi dirigințe de șantiere la lucrări care, numai enumerate, prezintă locul și importanța covârșitoare pentru concentrarea și capacitatea fizică și intelectuală a șantieriştilor. A contribuit, în calitate de inginer, de șef de lot și apoi dirigințe de șantier, la execuția unei lucrări complexe și extrem de dificile, devierea DN 15 în zona lacului de acumulare al Hidrocentralei de la Bicaz, obiectiv monumental al construirii bazei energetice a României anilor '50. A făcut și lucrări de proiectare.

Promovat în funcție, în luna februarie 1963, ca șef al Serviciului Tehnic, încă de la început, a căutat și a reușit să se ridice, în scurt timp, la nivelul predecesorului său, respectatul ing. Dumitru LEȚCAIE, un bun matematician și un desăvârșit inginer, o personalitate în domeniul, de la care fiecare tânăr inginer avea mult de învățat. Neculai TĂUTU s-a dovedit a fi un demn urmaș, izbutind să se facă cunoscut printre specialiști prin calm, luciditate, profesionalism, arme cu care lupta cot la cot, împreună cu constructorii de la I.C.T. Iași (Mihai BOICU, Constantin STOICA, Silviu POPA ș.a.) pentru soluționarea multiplelor probleme tehnice și financiare de la construirea DN 17A, Sadova-Rădăuți, precum și de la modernizarea drumurilor naționale DN 29, Suceava - Botoșani - Săveni, DN 15, Bistricioara - Bicaz și DN 29B, Botoșani - Dorohoi.

## Inovație și capacitate organizatorică în slujba D.R.D.P. Iași

Începând cu anul 1964, fondurile de investiții pentru drumuri se reduc continuu și, în această situație, Direcția Întreținerii Drumurilor (D.I.D.), din dorința de a realiza „înnegrirea” unei cât mai mari lungimi de drumuri naționale, lansează acțiunea îmbunătățirii drumurilor pietruite, prin executarea îmbrăcăminților asfaltice ușoare (I.A.U.). Din rețeaua drumurilor, de 2.210 km, administrată de D.R.D.P. Iași în acea perioadă, doar 1.157 km erau acoperiți cu diverse îmbrăcăminți. A fost întocmit un program de executare a îmbrăcăminților asfaltice ușoare și s-au analizat căile și posibilitățile de realizare, sub toate aspectele (organizare, aprovizionare, auto-utilaje, proiectare). Această sarcină a revenit Șantierului de Drumuri al D.R.D.P. Iași. Acesta, împreună cu grupa de proiectare și laborator central, trec, din ianuarie 1965, sub conducerea nou promovatului în funcția de inginer șef adjunct, Neculai TĂUTU.

Realizările fizice până în anul 1970 se cifrează la 369 km I.A.U. și au fost obținute cu sacrificii și eforturi deosebite ale unor colective inimoase, dar subdimensionate numeric, în condițiile unor dotări insuficiente.

În acești 5 ani, din nou s-a dovedit capacitatea organizatorică și tehnică a inginerului TĂUTU, care fiind mereu între oameni, a știut să-i mobilizeze și să le fie alături la lucrările de pe drumurile naționale DN 28A, Tg. Frumos - Pașcani - Moțca, DN 28B, Tg. Frumos - Hârlău - Botoșani, DN 15D, Piatra Neamț - Roman (45 km într-o campanie, 1967), DN 2F, Bacău - Vaslui, DN 24C, Vânători - Bivolari - Ștefănești. Acestea, însă, au presupus organizarea de noi loturi, găsirea unor surse de agregate și exploatarea lor, modernizarea instalațiilor ANG, asigurarea documentației tehnice, dezvoltarea laboratorului central pentru urmărirea calității lucrărilor, ample studii geotehnice etc. Imensa muncă depusă în această perioadă s-a datorat unei alte calități de conducător a lui TĂUTU, care a dovedit că știe să plaseze oamenii în locul cel mai potrivit înclinațiilor și aspirațiilor fiecăruia.

## Director regional, timp de 28 de ani

De altfel, competența, autoritatea și atitudinea creativă probate la serviciul tehnic au fost hotărâtoare pentru numirea inginerului Neculai TĂUTU în funcția de director regional al DRDP Iași, funcție pe care a îndeplinit-o cu vrednicie, cu răspundere, cu inițiativă, timp de 28 ani, în perioada 20 septembrie 1969 - 30 septembrie 1997.

A condus colectivul într-o perioadă extrem de grea pentru economia națională, în general, și pentru drumuri, în special. În aceste condiții, la D.R.D.P. Iași s-a lucrat intens, și nu numai atât, s-au obținut și rezultate bune. În această ordine de idei, se cuvin să fie enumerate câteva realizări și experiențe înregistrate în aria de competențe a unităților și subunităților coordonate de către D.R.D.P. Iași. În etapa 1960 - 1970, practic, s-a încheiat Programul de modernizare și de execuție a îmbrăcăminților asfaltice pe întreaga rețea de drumuri aflate în administrarea D.R.D.P. Iași. Este vorba de aproximativ 2.000 de km, dintre care 800 de km au fost executați în regie proprie. Apoi, după anul 1970, a fost elaborată o strategie de menținere și de adaptare a rețelei rutiere la condițiile impuse de trafic și de acțiunea agenților climatici.

O reconsiderare obiectivă a acelei perioade evidențiază orientarea către adoptarea unor principii moderne de organizare și conducere a activității productive. Este vorba de aplicarea soluției de consolidări succesive ale straturilor rutiere, scopul fiind reducerea costurilor cu întreținerea, precum și asigurarea unui nivel de serviciu corespunzător utilizatorilor. A fost elaborată și practică relația nevoi - resurse - priorități, ținta urmărită fiind asigurarea conservării fondurilor investite în timp.

## Producție de un milion de tone de mixturi anual sub conducerea lui Neculai TĂUTU

Implementarea strategiei proprii în conducerea și organizarea activității la drumuri a mai presupus îndeplinirea unor obiective cum au fost: organizarea băncii de date rutiere, prin care a fost determinată starea tehnică a rețelei, fapt ce a înlesnit stabilirea priorităților; organizarea unei baze de producție (totalul componentelor a ajuns la 25) capabilă să asigure și să satisfacă întregul volum de lucrări, în timpul necesar și la condițiile de calitate corespunzătoare. Acele baze de producție puteau produce anual un milion de tone de mixturi și 500.000 tone de agregate minerale, prelucrate și sortate. Demersurile întreprinse la vremea respectivă au făcut posibilă consolidarea structurilor rutiere pe circa 170 km anual, facilitând intervențiile periodice, în conformitate cu durata de serviciu. În paralel, au fost executate și lucrările de întreținere: tratamente bituminoase pe circa 450 km anual. Aplicarea acelei strategii a avut drept rezultat faptul că, numai după cinci ani, volumul de activități cu reparațiile carosabilului a putut fi redus la 20 la sută.

## Neculai TĂUTU și modernizarea D.R.D.P. Iași

Cu simțul de bun gospodar, cu viziunea cuprinzătoare asupra tuturor aspectelor Direcției, a pus în desfășurare o cuvenită și firească acțiune de modernizare a sediilor unităților: districtele de drumuri naționale, clădirile bazelor de deszăpezire, atelierele de reparare a utilajelor și a mijloacelor de transport. Până în anul 1980, au fost construite 76 de sedii ale districtelor, nouă ateliere de reparații, nouă sedii ale secțiilor de drumuri naționale, cantoane, locuințe de serviciu, laboratorul regional. Desigur, și pe atunci, se manifesta grija față de resursele financiare, dar o chibzuință în cheltuirea banului direcției, plus o continuă grijă față de starea clădirilor și a bunurilor aflate în folosință nu cerea efor-



turi peste puterea omului. În perioada în care s-a aflat în funcțiile de conducere, Neculai TĂUTU a promovat o politică activă de dezvoltare a cercetării științifice. A urmărit introducerea unor noi tehnologii pentru ridicarea performanțelor tehnice și pentru reducerea costurilor. Astfel, s-au desfășurat: executarea straturilor rutiere cu agregate minerale locale stabilizate cu zgură granulată; prepararea betonului rutier în flux continuu; ameliorarea bitumului, în special pentru lucrările la tratamente; asigurarea fondanților chimici naturali în vederea combaterii poleiului pe timp de iarnă. Pentru acestea au fost create toate condițiile de procesare, stocare și răspândire pe întreaga rețea administrată.

### Omul sfințește locul

Neculai TĂUTU a susținut întotdeauna, cu modestia care îl caracteriza, că toate realizările din activitatea profesională au fost posibile și datorită întregii echipe, formației manageriale a D.R.D.P. Iași, și nu în ultimul rând, colaborării constructive cu factorii de conducere și de execuție din sistemul C.N.A.I.R., bunelor relații cu societățile de construcții, cu prestatorii în domeniul infrastructurii rutiere, pe raza județelor moldovene. Trebuie subliniat însă că multe dintre realizări nu ar fi fost posibile fără capacitatea managerială și diplomația lui Nicolae TĂUTU.

După pensionare, drumarul pasionat de activitatea complexă, dar plină de dificultăți desfășurată în serviciul Drumurilor Naționale din Moldova, s-a dedicat cu toată puterea lui de muncă, cu bogata experiență în relațiile cu oamenii, activității Asociației Profesionale de Drumuri și Poduri (A.P.D.P.) din România. Între anii 1990 și 1997, a îndeplinit funcția de vicepreședinte al Filialei Moldova și apoi de președinte al filialei până la trecerea la cele veșnice. A organizat acțiunile în spiritul statutului organizației și a acordat importanța cuvenită evenimentelor acesteia. Cele două aniversări ale D.R.D.P. Iași – 80 de ani de activitate (în 1998) și 90 de ani (în 2010) au fost sărbătorite profesionist. Neculai TĂUTU a organizat două seminarii internaționale, combinate cu ședințele respectivelor forumuri – Comitetele Tehnice ale AIPCR – care au reprezentat momente importante pentru Filiala A.P.D.P. Moldova, în calitate de gazdă. Menținându-se în aceste coordonate internaționale, consemnăm prezența inginerului Neculai TĂUTU în componența unor comitete tehnice ale Asociației Mondiale de Drumuri – AIPCR: Comitetul tehnic pentru administrarea și întreținerea drumurilor; Comitetul tehnic pentru viabilitatea drumurilor pe timp de iarnă; Comitetul tehnic pentru ranforsarea structurilor rutiere. Prezența în aceste organisme a însemnat elaborarea unor referate naționale, apoi, în calitate de coautor, a lucrat la redactarea unor referate generale ale Congreselor AIPCR. În anii 1991 și 1995, inginerul drumar român Neculai TĂUTU a fost desemnat membru în Comisia Asociației Mondiale de Drumuri (AIPCR).

Peste toate activitățile pe care le-a desfășurat, peste toate demersurile pe care le-a întreprins, în toate acțiunile vieții sale, Neculai TĂUTU s-a afirmat printr-o calitate definitorie – modestia. Fostul șef al D.R.D.P. Iași a fost excesiv de modest, o întruchipare a bunului simț. A acordat, în același timp, toată considerația calității colegilor, indiferent de locul ocupat în structurile și ierarhiile societății. A văzut în toți specialiștii cu care a venit în contact, indiferent dacă au fost în posturi superioare sau subordonați, colaboratori de toată isprava, oameni dăruiți, ca și el, frumoasei profesii de DRUMAR ÎN ROMÂNIA! Acestea, alături de pregătirea profesională, sunt coordonatele unui manager care a pus D.R.D.P. Iași la loc de cinste în tabloul drumarilor din rețeaua națională, având importante realizări în infrastructura de drumuri și poduri și recunoaștere internațională.

**Nicolae POPOVICI**  
vicepreședinte A.P.D.P. Filiala Moldova „Neculai Tăutu”

## In memoriam Mihai BOICU, fost director general al D.G.D. – A.N.D.

La 27 mai 2016, s-a stins din viață dr.ing. Mihai BOICU, director general D.G.D. - A.N.D. (1976 - 1998) și președinte al A.P.D.P. din România (1990 - 1996), un drumar de un profesionalism și un caracter deosebit, iubit și respectat de breasla drumarilor.

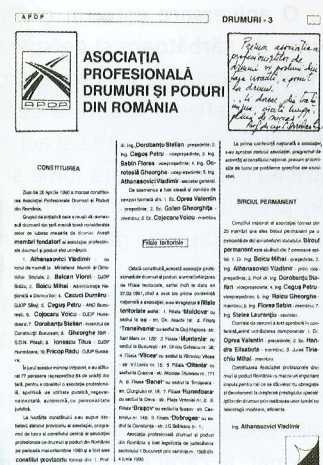
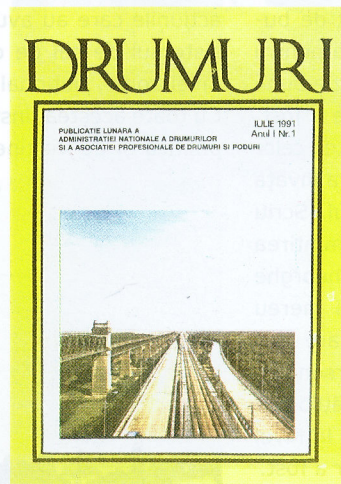


Conferința Națională a A.P.D.P., Bistrița Năsăud, 1997

Timp de peste 22 de ani, mi-a fost un șef deosebit, un colaborator și un mentor. A fost un admirat general al drumurilor și drumarilor, fiind mereu în mijlocul lor.

Rețeaua rutieră de drumuri naționale pe meleagurile argeșene și muscelene a cunoscut, în timpul activității sale, realizări foarte importante: s-a dezvoltat de la 241 km la 530 km, s-a modernizat integral la finele anului 1985, având tunelurile, viaductele și podurile în soluții definitive. A susținut organizarea corespunzătoare și dotarea cu atelier de zonă, salba de baze de deszăpezire, sediul modern al secției și, mai ales, dotarea celor șase formații și 11 districte cu echipamentele necesare.

Drumarii argeșeni și musceleni nu l-au uitat și nu-l vor uita niciodată!



Numărul 1 al revistei Drumuri, precursorul revistei Drumuri Poduri